

(Ebook free) Die Implementierung der Balanced Scorecard in das Konzept des Projektcontrollings (German Edition)

Die Implementierung der Balanced Scorecard in das Konzept des Projektcontrollings (German Edition)

Yvonne Houml;ller

*Download PDF | ePub | DOC | audiobook | ebooks



2008-06-10 2008-06-10 File Name: B007QJT0EA | File size: 71.Mb

Yvonne Houml;ller : Die Implementierung der Balanced Scorecard in das Konzept des Projektcontrollings (German Edition) before purchasing it in order to gage whether or not it would be worth my time, and all praised Die Implementierung der Balanced Scorecard in das Konzept des Projektcontrollings (German Edition):

Studienarbeit aus dem Jahr 2007 im Fachbereich BWL - Controlling, Note: 1,0, Fachhochschule, 30 Quellen im Literaturverzeichnis, Sprache: Deutsch, Abstract: Ein effizientes Projektmanagement wird in Zeiten von steigendem

Wettbewerbsdruck und gesamtmarktlichen immer wichtiger, um innovative und neuartige Ideen rasch umsetzen zu können. Da die Komplexität der Projekte und auch die Misserfolgsrate immer mehr zunimmt, ist es besonders wichtig den Projektverlauf ständig zu analysieren und zu steuern. Beim Projektcontrolling ist es von größter Bedeutung die Ziele des Projekts für alle Beteiligten informativ zu gestalten und Abweichungen von den Projektzielen vorherzusehen. Mit einem effizienten Projektcontrolling will man eine Verbesserung der Kommunikation und der Projektorganisation sowie organisatorisches Lernen bezwecken. Klassische Kennzahlensysteme waren oft den Anforderungen des Projektcontrollings nicht gewachsen. Sie hatten häufig das Problem, dass größtenteils nur monetäre Faktoren miteinbezogen wurden. Weiters wurden nur vergangenheitsorientierte Werte in das System integriert und es wurden keine zukünftigen Entwicklungen eingegliedert. Die Balanced Scorecard greift genau diese Missstände auf und macht sie zu ihrem Vorteil. Im Bereich des Projektcontrollings soll die Balanced Scorecard vorwiegend dazu dienen die Projektziele auf die Unternehmensstrategie abzustimmen, die Ziele transparent und quantifizierbar zu machen und geeignete Kennzahlen zu entwickeln. Weiters kann die Balanced Scorecard auch zur Auswahl von einzelnen Projekten eingesetzt werden. Bei der Implementierung der Balanced Scorecard im Projektcontrolling ist es besonders wichtig, darauf zu achten, dass die gesetzten Ziele auf die Unternehmensstrategie abgestimmt werden. Während der Einführung sollen die Mitarbeiter laufend über die neuesten Entwicklungen informiert werden, um dessen Akzeptanz zu erreichen. Bevor mit der Implementierung begonnen werden kann, müssen im Projektmanagement die Strukturen und Hierarchien klar ersichtlich und festgehalten sein. Weiters ist darauf zu achten, die Barrieren der Implementierung durch genaue und zielgerichtete Planung zu überwinden.